

Revue des activités internationales en 2007

Synthèse

Grant Thornton 

« Aujourd'hui, les cabinets membres de Grant Thornton exercent leurs activités dans un univers où les entreprises, les régulateurs et les médias exigent la possibilité d'avoir un plus grand choix parmi les réseaux de cabinets d'audit. Si les entreprises recherchent de la cohérence auprès de leurs conseils internationaux, elles remettent de plus en plus en question le bien-fondé de faire appel à une firme comptant parmi les Big Four. Les autorités de réglementation sont également préoccupées par le fait que les marchés financiers mondiaux pourraient être déstabilisés par une concentration excessive du marché de l'audit.

Au cours des quatre dernières années, les cabinets membres de Grant Thornton se sont vus confier de nouveaux mandats importants, à la faveur des opportunités offertes par l'évolution rapide de la profession. De plus en plus de mandats, d'une complexité accrue ont été obtenus auprès d'importants clients internationaux.

Cette tendance devrait s'accélérer parallèlement à l'expansion transfrontalière des entreprises, ainsi qu'au développement et au renforcement de l'image et de la qualité des cabinets exerçant leurs activités sous la bannière Grant Thornton.

Dans ce contexte, les cabinets membres de Grant Thornton ont enregistré une excellente performance l'année passée. Le chiffre d'affaires combiné a augmenté de 13 % par rapport à l'année dernière, pour s'établir à 2 772 millions de dollars en 2006, les performances étant solides dans l'ensemble du réseau. Celui-ci détient en effet le record enviable d'une croissance à deux chiffres sur quatre années consécutives – preuve tangible que les cabinets membres tirent des avantages durables des transformations de l'ensemble du marché mondial.

L'année dernière, j'ai décidé de mettre en place une nouvelle structure de direction à la tête de Grant Thornton International, qui a pour objectif d'alimenter, de soutenir et de piloter nos plans à l'échelle internationale, et de contribuer au maintien du leadership de notre réseau au plan mondial.

Chacun des principaux domaines d'activité – services aux entreprises du secteur privé, audit et certification, conseils fiscaux et conseils spécialisés aux entreprises – est aujourd'hui coordonné par un responsable à l'échelle mondiale. Ces responsables, tous membres du Comité de direction mondial, sont chargés de piloter les activités de nos cabinets membres, de veiller à la mise en œuvre de nos politiques et procédures internationales, et de développer chacun des quatre principaux domaines d'activité.

Les fondements du leadership

Notre stratégie est fondée sur le principe du leadership, sur nos marchés cibles comme au sein de la profession. Le concept de leadership est souvent assimilé à tort à la notion de taille. Je ne crois pas que Grant Thornton doive se contenter de s'efforcer de devenir la plus importante firme du marché. Je pense plutôt que nous pouvons parvenir à une position de leader en nous différenciant par des services à haute valeur ajoutée fournis par des collaborateurs remarquables, par l'implication des associés, et par une volonté de communiquer sur des sujets importants pour la communauté des affaires et pour le public en général.

Confiance et intégrité

Compte tenu des tâches et des objectifs qui nous attendent, l'année à venir sera certainement passionnante pour tous les collaborateurs du réseau Grant Thornton. Grâce à leur attachement aux valeurs de responsabilité, d'intégrité et de qualité, les cabinets du réseau Grant Thornton peuvent aborder l'avenir en toute confiance. Je me réjouis de travailler, avec mes collaborateurs au sein du comité de direction mondial, à la mise en œuvre de notre stratégie mondiale dans l'ensemble de notre réseau et de collaborer avec les cabinets membres à la réalisation de leurs objectifs. La collaboration permettra aux cabinets de renforcer leur croissance et leur rentabilité tout en aidant les clients de façon claire et déterminée à garder le cap dans un environnement d'affaires en mutation rapide. »



David McDonnell
Président
Grant Thornton International.



Performance financière

Pour l'exercice clos le 30 septembre 2006

L'année dernière, les cabinets membres de Grant Thornton International ont enregistré une croissance à deux chiffres pour la quatrième année consécutive. Le chiffre d'affaires combiné a augmenté de 13 % par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 2 772 millions de dollars en 2006, grâce à de solides performances dans l'ensemble du réseau.

Conformément à l'attachement du réseau aux valeurs de transparence, de responsabilité et d'intégrité, Grant Thornton exclut des résultats annuels combinés les honoraires générés par les cabinets correspondants, ce qui évite les problématiques liées à l'intégration du chiffre d'affaires de cabinets correspondants dans les comptes de plusieurs cabinets d'audit, et reflète plus précisément la performance réelle du réseau Grant Thornton.

Total du chiffre d'affaires des cabinets membres (en millions de dollars)

| Par zone géographique | 2006 | | 2005 | | 2004 | | 2003 | |
|---------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Amériques | 1,417 | +17% | 1,206 | +23% | 977 | +24% | 786 | +19% |
| Asie-Pacifique | 206 | +22% | 169 | +26% | 134 | +20% | 112 | +19% |
| Europe, Moyen-Orient et Afrique | 1,149 | +6% | 1,079 | +10% | 981 | +16% | 844 | +21% |
| Total | 2,772 | +13% | 2,454 | +17% | 2,092 | +20% | 1,742 | +20% |

Total du chiffre d'affaires des cabinets membres (en millions de dollars)

| Par ligne de services | 2006 | | 2005 | | 2004 | | 2003 | |
|---------------------------------|-------|------|-------|------|-------|-------|------|-------|
| Audit et certification | 1,386 | +11% | 1,245 | +12% | 1,114 | +16% | 959 | +24% |
| Conformité et conseils fiscaux | 601 | +12% | 535 | +10% | 485 | +22% | 397 | +20% |
| Conseils aux entreprises | 256 | -1% | 259 | +50% | 173 | +94% | 89 | -4% |
| Financement d'entreprises | 173 | +19% | 145 | +32% | 110 | +21% | 91 | +38% |
| Redressement et restructuration | 143 | +3% | 139 | +28% | 109 | +6% | 103 | +21% |
| Services d'investigation | 76 | +29% | 59 | -3% | 61 | +110% | 29 | +107% |
| Autres activités | 137 | +90% | 72 | +80% | 40 | -46% | 74 | -10% |

Historique et méthodologie

1 Honoraires

- 1.1 Les honoraires des cabinets correspondants ont été exclus afin de refléter plus fidèlement la performance réelle du réseau.
- 1.2 Tous les cabinets membres du réseau ont appliqué la même date de clôture (le 30 septembre) aux fins de la cohérence et de la comparabilité.
- 1.3 Le chiffre d'affaires des cabinets membres est présenté net des taxes locales sur le chiffre d'affaires.
- 1.4 Le chiffre d'affaires intègre les frais refacturables.

2 Performance des lignes de service

- 2.1 La performance des lignes de service correspond aux activités stratégiques des cabinets membres du réseau de Grant Thornton International, à savoir :
 - l'audit et la certification
 - la conformité et les conseils fiscaux
 - le conseil aux entreprises
 - le redressement et la restructuration
 - les services d'investigation
 - le financement d'entreprises.

2.2 Les autres activités des cabinets membres du

- réseau Grant Thornton International comprennent :
- la création d'entreprises, les services administratifs et de secrétariat juridique ainsi que les conseils juridiques (hors conseils comptables et fiscaux)
 - les services relatifs au personnel
 - les services aux agences internationales de développement et de financement.

Les 10 plus importants cabinets du réseau international en 2006 (en millions de dollars)

| | 2006 | | 2005 | |
|----------------|------|------|------|------|
| Etats-Unis | 987 | +19% | 829 | +29% |
| Royaume-Uni | 492 | +4% | 471 | +9% |
| Canada | 351 | +12% | 314 | +17% |
| Allemagne | 156 | +12% | 139 | +10% |
| France | 108 | +7% | 101 | +8% |
| Suède | 83 | +5% | 79 | +13% |
| Australie | 69 | +8% | 64 | +28% |
| Pays-Bas | 50 | -6% | 53 | +16% |
| Japon | 40 | +54% | 26 | +13% |
| Afrique du Sud | 33 | +3% | 32 | +13% |

Nombre d'associés et de collaborateurs par zone géographique

| | 2006 | | 2005 | | 2004 | | 2003 | |
|---|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Amériques | 10,486 | +13% | 9,261 | +8% | 8,582 | 0% | 8,618 | +10% |
| Asie-Pacifique | 3,640 | +19% | 3,070 | +10% | 2,783 | +5% | 2,659 | +7% |
| Europe, Moyen-Orient et Afrique | 10,451 | +7% | 9,735 | +7% | 9,121 | +2% | 8,909 | 0% |
| Total | 24,577 | +11% | 22,066 | +8% | 20,486 | +2% | 20,186 | +5% |
| Nombre de cabinets membres de GTI | 94 | | 92 | | 91 | | 92 | |
| Nombre de bureaux à travers le monde | 489 | +1% | 484 | -4% | 504 | +1% | 498 | +3% |
| Nombre total d'associés | 2,220 | +6% | 2,094 | +3% | 2,026 | +2% | 1,983 | +4% |
| Nombre de cabinets correspondants GTI (CA exclu) | 19 | | 18 | | 21 | | 20 | |

3 Les cabinets du réseau Grant Thornton International

3.1 Le réseau Grant Thornton International compte aussi bien des cabinets membres que des cabinets correspondants. Les résultats présentés dans ce rapport financier concernent uniquement les cabinets membres, car Grant Thornton International estime que cette présentation reflète plus fidèlement l'envergure et la solidité des réseaux internationaux. Les cabinets correspondants peuvent apparaître dans les réseaux de plusieurs firmes d'audit et si leur chiffre d'affaires est pris en compte par plusieurs réseaux, il existe un risque de double comptage. Ces cabinets sont donc exclus des tableaux sur la performance financière.

4 Les bureaux des cabinets membres

4.1 Par bureau, on entend un bâtiment ou un ensemble de bâtiments regroupés dans une zone géographique délimitée, qui sont considérés comme une entité administrative distincte.

5 Taux de change

5.1 Les résultats financiers publiés par les cabinets membres indépendants ont été convertis en US dollars sur la base du taux de change interbancaire moyen de l'exercice clos le 30 septembre.

6 Les associés des cabinets membres

6.1 Un associé est un propriétaire, un actionnaire direct ou indirect, un associé détenant ou non une participation dans le capital du cabinet, un directeur principal ou toute autre personne physique qui assume les risques et profite des avantages inhérents à la propriété d'un cabinet membre, ou toute personne considérée par le cabinet membre comme ayant un statut équivalent.

7 Grant Thornton International

7.1 Grant Thornton International est un organisme international sans but lucratif n'exerçant pas d'activités professionnelles régi par le droit de l'Etat de l'Illinois, (Etats-Unis d'Amérique) qui chapeaute le réseau. Tous les cabinets membres sont des entités juridiques distinctes financièrement indépendantes.

« Avant tout, **la communication** et **l'implication** des associés et des managers a été remarquable. »

Louhon Tucker, Directeur Financier, Groupe Colson. Le Groupe Colson travaille en étroite collaboration avec des cabinets membres dans neuf pays.

Pour de plus amples informations

Pour de plus amples informations sur les services que les cabinets membres de Grant Thornton peuvent vous offrir, veuillez contacter Gabriel Azedo, responsable du réseau des cabinets membres à l'échelle mondiale. Si vous cherchez un cabinet membre dans votre propre pays, vous pouvez également consulter notre site Internet à l'adresse suivante: www.gti.org

David McDonnell

Président
Grant Thornton International
Regent's Place, 7th Floor
338 Euston Road
Londres NW1 3BG
Royaume-Uni
T +44 (0)20 7391 9502

Mike Starr

Directeur Opérationnel
Grant Thornton International
175 West Jackson Boulevard
20th Floor
Chicago, IL 60604
Etats-Unis d'Amérique
T +1 312 602 8705

Gabriel Azedo

Responsable du réseau des firmes
membres à l'échelle mondiale
Grant Thornton International
13th Floor, Gloucester Tower
The Landmark
15 Queens Road Central
Hong Kong
T +852 2218 3111

Jonathan Geldart

Responsable mondial
– communication et marketing
Grant Thornton International
Regent's Place, 7th Floor
338 Euston Road
Londres NW1 3BG
Royaume-Uni
T +44 (0)20 7391 9530

La version complète de la revue des activités internationales en 2007 est disponible à l'adresse suivante: www.gti.org.